



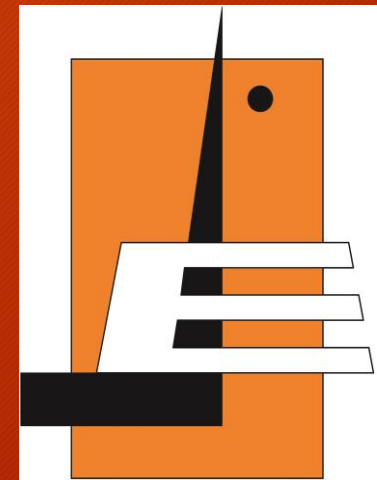
# Rola sektora usług w realizacji projektów inwestycji infrastrukturalnych

## Konferencja ZIK'2019

5 czerwca 2019 roku

# Infrastruktura ? Czy krytyczna ?

- Infrastruktura krytyczna (IK) jest kluczowym elementem z punktu widzenia bezpieczeństwa narodowego, stabilności i rozwoju gospodarczego, funkcjonowania społeczeństw oraz pojedynczych obywateli.
- Czy rzeczywiście tak traktujemy IK w procesach inwestycyjnych???
- Czy będzie komu realizować inwestycje infrastrukturalne?



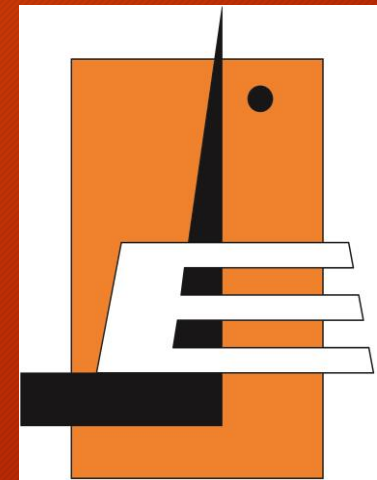
# Rozwój czy zapaść: ocena stanu bieżącego

- Sytuacja firm projektowych i wykonawczych budownictwa infrastrukturalnego, można określić jako bardzo trudną, a uzyskiwane z rynku informacje nie wskazują, by w przewidywalnej przyszłości stan ten miał ulec znaczącej poprawie.
- Postawienie powyższej oceny uzasadniają problemy, z jakimi borykają się obecnie firmy zajmujące się realizacją inwestycji kluczowych dla polskiej gospodarki i bezpieczeństwa, w tym zarówno projektów liniowych, jak i kubaturowych.



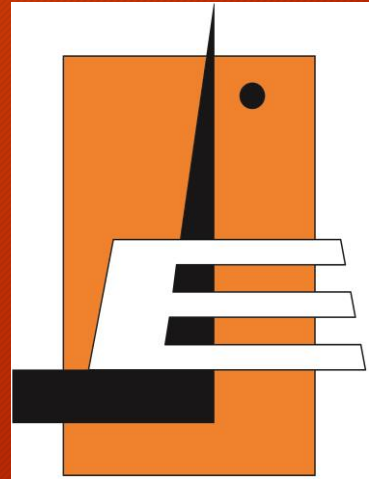
# Kluczowe zagrożenia dla wykonawców

- Brak możliwości planowania, ze względu na brak długoterminowych planów inwestycyjnych.
- Brak pełnej gotowości inwestora do rozpoczęcia realizacji.
- Królujący powszechnie system najniższej ceny.
- Obowiązująca konieczność długotrwałego finansowania inwestycji ze środków własnych wykonawców.
- Powszechne w umowach przenoszenie ryzyka na wykonawcę.



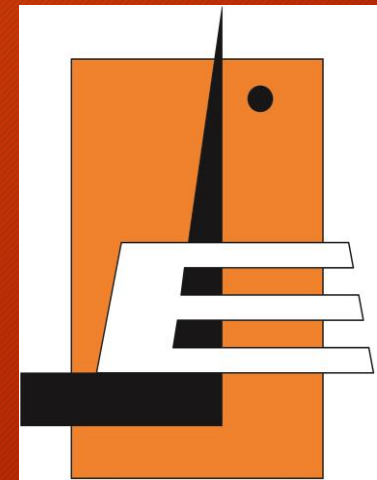
# Planowanie na krótki horyzont

- Kosztowność i długotrwałość inwestycji infrastrukturalnych a potencjał rynku Wykonawców.
- Brak planu u Inwestorów = brak możliwości planowania u Wykonawców = brak rozwoju rynku usług wykonawczego.
- Konsultacje między Inwestorami a rynkiem jako działania PR.



# Gotowi do gotowości

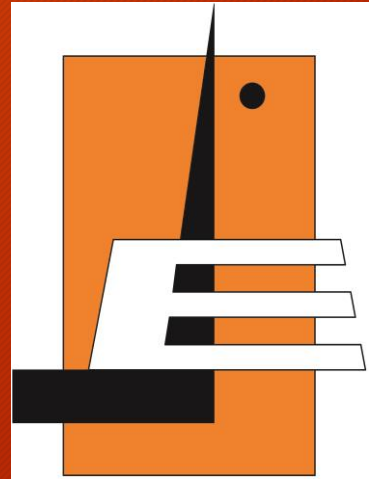
- Brak dobrej jakości dokumentów programowych: studiów, analiz, koncepcji i projektów.
- Niejednoznaczne zapisy dokumentacji przetargowej.
- Brak współpracy Inwestora z Projektantem w zakresie spraw planistycznych.
- Brak współpracy Inwestora z Wykonawcą w zakresie spraw formalnoprawnych i komunikacji społecznej niezbędnych do realizacji prac wykonawczych.





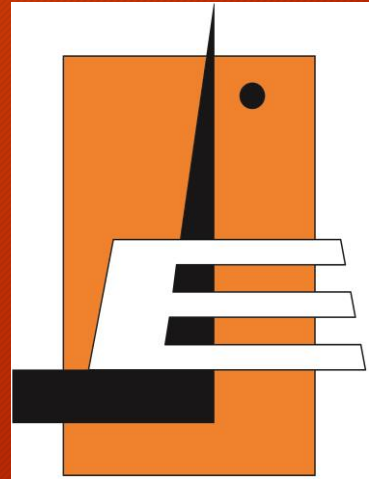
# System najniższej ceny

- Problem najniższej ceny a jakość.
- Trudny bilans: cena, doświadczenie, zasoby, efektywność.
- Innowacyjność: dlaczego nikt za to nie chce płacić.
- CAPEX vs. OPEX, czyli kwestia szerokiego spojrzenia.



# Finansuj i buduj

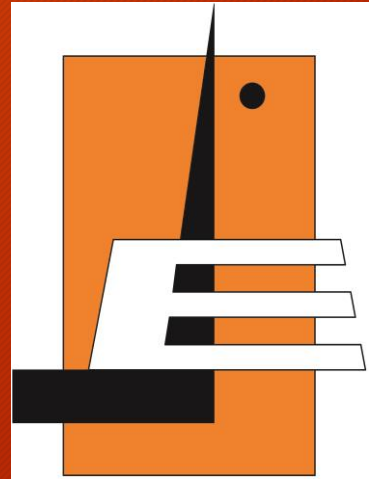
- Wykonawca jako instytucja finansowania inwestycji.
- Polityka banków i instytucji ubezpieczeniowych wobec budownictwa.
- Ograniczenia prawne i formalne a narzędzia finansowe.
- „Serdecznie witamy” czyli potencjał finansowy polskich firm vs. kapitał firm zagranicznych.





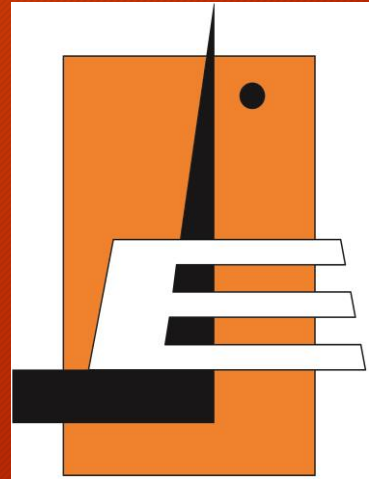
# Ryzyko bez ryzyka

- „Delegowanie” ryzyka na Wykonawcę sposobem na sukces Inwestora.
- Kuriozalne zapisy dobrze chronią autora.
- Terminy: cokolwiek by się nie działo, termin końcowy nie podlega zmianie.
- Referencje - towar bardzo deficytowy.
- Kara jest nieunikniona.



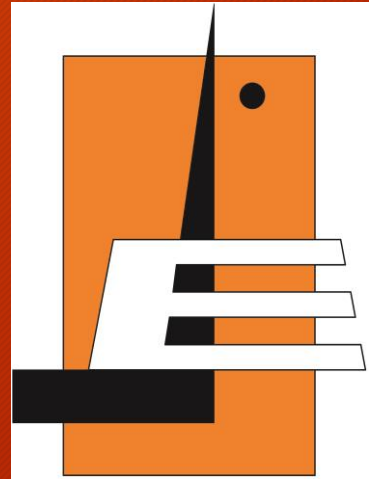
# Podsumowanie: jak jest

- Najpoważniejsze dziś ryzyko dla Wykonawcy projektów infrastrukturalnych z zakresu IK to bycie Wykonawcą.
- Stosowane praktyki rynkowe w zakresie procedowania i rozstrzygania przetargów zniechęcają Wykonawców do inwestowania w innowacje i kompetencje.
- Stosowany model finansowania oraz zarządzania ryzykiem prowadzi do eliminacji polskich firm specjalistycznych.



## Podsumowanie: jak to zmienić

- Jakość i doświadczenie ważą więcej niż cena.
- Partnerstwo na każdym etapie projektu.
- Rozwój polskich firm jako inwestycja w kompetencje i innowacyjność Polski.



Dziękuję za uwagę

Daniel Betke

Energoprojekt Poznań SA